

生态文明背景下林区基建项目施工现场管理优化措施探讨

罗智军 潘光敏 甘子寿 黄梅英 韦子巧 叶禄友*

广西壮族自治区国有钦廉林场 广西 钦州 535017

摘要: 2024年的广西林业产业总产值为1.05万亿元。这一数据使得广西成为全国首个林草产业产值过万亿元的省份。为了更好地发展广西林业产业,广西13家区直国有林场不断推进林业产业基建项目。基建项目施工现场管理水平,直接关系到基建项目能否按照预期时间完成,直接关系到基建项目施工的质量,同时也直接影响着施工的安全性。通过了解广西区直国有林场基建项目施工现场管理现状,找出林区基建项目施工现场管理上存在的问题和不足之处,并加以改进,通过加强图纸、档案管理,改善人员配备、注重人员培训,规范质量监管、验收管理,加强生态文明施工,提高国有林场基建项目的效率,从而为林场长久发展打下坚实的基础。

关键词: 基建项目; 施工现场管理; 优化措施; 国有林场

引言

经过多轮的改革,大多数的国有林场已经成为一个多元化生产经营主体,其经营范围涉及林业、农业、工业、商业、旅游业等诸多行业^[1]。基建项目对现代化林场建设具有重要的作用,能够提升林场的基础建设,并且兼顾到生态环境与经济效益。但是在项目工程建设管理中存在着各式各样的问题,工程建设管理存在的问题主要体现在四个方面,首先工程项目规划部分不符合实际的需求,项目设计变更频繁;其次,项目管理技术人员专业性不足,影响到了项目施工现场管理;然后,项目质量监管体系不完善,项目质量难以实现全过程管控^[2];最后,施工现场管理需要兼顾生态文明。鉴于以上存在的问题,对现场施工管理措施进行科学的落实显得尤其必要。

1 国有林场施工现场管理的实践价值

国有林场林业项目管理工作,其中施工现场管理是其中的一项重要工作内容。施工现场管理对于施工效率有直接的影响,其对于项目的进度以及质量有直接的影响。同时,其对项目的安全也有直接的影响。一个项目在开工之后,施工现场就是各种资源的交汇点^[3]。各种重要资源如材料、人员、资金在这里进行汇集,这些属于项目施工中的主要资源,只有通过采取合理的方法进行管理,才能够对这些资源进行有效的实施。国有林场林业项目如果想要提升效率,就需要做好资源的改善。其需要施工方施工人员、林场管

理技术人员、监理单位监理人员共同完成。各种材料,施工设备,项目中的资金需要实现有效地运转,通过有效管理防止出现各种资源闲置浪费项目的情况。在2024年广西国有钦廉林场项目森林防火道路建设了144.19km,这个项目的案例证明管理效率的重要性,对工程的质量也有重要影响。工程质量决定项目施工的使用质量及使用寿命,严格的现场管控,能对每一道施工工序发挥管控作用。现场管理人员可以及时处理现场发现的原材料不合格、操作不规范、施工不达标、施工质量不达标等各类问题,及时管控保证工程质量标准,防止发生质量事故。

2 国有林场基建项目施工现场管理存在问题

2.1 国有林场功能需求与设计匹配度

在国有林场基建前期准备工作中,需注意各个组成单位和部门的自身特征。国有林场除总场部外,场属的其他生产经营性单位成员坐落在周边市县分场、造林基地、科研所、木材加工产业园区、木本香料加工和生态旅游景点景区组成。各个单位都是独立建设的,都有自身的定位要求和空间规划要求,这种要求如何正确体现在图纸上,成为项目前期准备的难点,实际工作中会遇到阻碍。林场基建部门会安排勘察、设计等人员实地踏勘,想尽办法沟通了解每个生产经营单位成员对建设区域的要求,但存在个别成员单位对发展要求不高,或沟通不到位,图纸就会与现实存在距离。如分场因管护要求提升,木材加工设施产业

作者简介: 罗智军(1985—),男,本科,工程师,研究方向为林业与基础设施、森林资源保护。

通信作者: 叶禄友(1994—),男,本科,助理工程师,研究方向为林业与基础设施、森林资源保护。E-mail:617576519@qq.com

园区和木本香料因扩建要求增加,生态旅游景区因要求更灵活地布局,满足不同游览者的需求。如果在施工时发现,会增加工作量,大多数情况下会增加造价,从而导致延误工期。另外,国有林场基建项目还有相应的环保要求,设计时应结合生态环境特征,减少破坏。例如:避开珍稀动植物栖息地、使用绿色施工材料、减少施工污染等。所以图纸设计不仅要满足使用需求,同时也要满足环保条件,从而使林场符合可持续发展的要求^[4]。

2.2 管理技术人员专业技术水平问题

国有林场基建管理部门是项目的核心部门,按职责承担项目的设计、招投标、施工管理、竣工验收、维护等任务。但是,在实际管理中,管理技术人员部分非专业科班出身。管理技术人员大多从实践中摸索,通过实践工作积累基建项目经验,虽能锻炼自身的工作和学习能力,但对系统化的知识却缺乏了解。在关键性工作中,这一不足就显现出来,主要体现在三个方面:首先,图纸检查是非科班的专业,难以掌握;其次,质量管理缺乏系统化专业知识,容易降低决策质量;最后,在工期管理上,经验管理容易延误项目进度。最终均会影响工程质量。

2.3 基建工程质量管理问题

国有林场基本建设工程质量管理难度较大。项目建设的质量管理与项目建设的施工材料质量关系密切,项目建设的施工材料质量的好坏,对项目建设的质量和效益有较大的影响。在项目建设的实践中存在的突出问题:一是忽视隐蔽工程验收;二是材料进场后少部分验收过程不合理;三是材料存放不合理,特别是对于腻子、水泥、油漆、防水材料等,如果不合理存放,会直接影响施工的质量和施工的年限。四是下属单位基建项目距离林场基建部门存在一定的空间距离,林场管理技术人员与监理办不能够每天亲临施工现场,及时将存在的问题进行反馈意见给施工方要求其按照设计与建设要求进行整改,这往往会对整个项目的建设造成一定的负面作用。

2.4 生态文明施工管理问题

国有林场基建项目实施过程中,既要打造基建工程,也要保护好生态环境。在施工过程中,材料的使用关系到环境保护。材料的选用方面,尽量选择环保材料,比如:低VOC涂料、可再生材料等环保标志的产品,这些材料可以减少给森林造成的不良影响^[5]。施工中注意环保,保证施工过程的生态友好目标,可以从以下措施开展。一要改善施工技术,减少灰尘、

噪声。二是设置喷雾降尘器,设置围挡。防止粉尘扩散到林区。三是注意施工的时间。避开鸟类孕育期、动物活动期等,这样可以减少对动物的打扰。四是加强施工人员的培训,用环保知识教育提升施工人员的森林生态环保意识。

3 国有林场基建项目施工现场管理优化措施

3.1 前期规划统筹与档案管理优化

国有林场基建项目图纸和档案管理关系到工程质量与后期的养护工作,项目功能区众多,每个功能区域都有不同的需求,图纸、相关的影像与文件、往来单据等的科学管理与完善是项目成功的首要前提,资料的管理至关重要。项目开始前应成立专业审核组,注重图纸的衔接关系,对于建筑的施工,核查基坑、土建、水电、装饰装修等的工序间的协调,对于林区公路注重路基、路面、排水设施与现场是否符合。对于复杂部分,另做标注,以防止施工队理解偏差,建立图纸变更制度,及时变更,做到施工图随时更新,以最新的图纸指导施工。重视施工档案的建设,施工档案记录着项目的建设全过程,是解决纠纷的依据,应做到专人负责,电子版、纸质版双存档。档案资料定期整理,使用专业管理软件,安全可靠,查找方便。

3.2 管理技术人员配置与培训优化

国有林场基建项目管理技术人员管理团队建设,需要做好人员管理技术人员培训等。管理技术人员素质,决定了项目建设质量。第一,科学配备管理技术人员。管理技术人员的配备,需要结合专业、项目经验来开展,对项目关键岗位,需要配备专门的管理技术人员。可以通过公开招聘、单招的方法,引进有丰富经验水平的管理技术人员,充实项目管理人员队伍。第二,有针对性地培训项目管理技术人员。针对项目,结合项目特点、项目管理需要,开设相关课程。培训内容增加项目管理、工程技术等内容。通过例证、项目培训,提升培训效果。第三,管理人员培训方面,除定期培训外,还需要鼓励管理技术人员加强自身学习培训,可以通过外出参观,参加一级建造师、一级监理工程师等职业资格证书考试等形式不断加强专业的学习。此外,还需要建立交流制度,促使项目管理人员分享经验、相互学习。

3.3 生态文明施工管理优化

国有林场基建施工上生态文明管理非常重要,生态文明施工是新时代国有林场基础设施建设方向,拥有建立系统的生态环境保护举措,资源节约、环境管

理制度,是贯彻落实“绿水青山就是金山银山”的重要保障,应将生态保护与资源节约理念,贯穿项目整个阶段。生态文明举措不仅关乎工程的进度,还关乎整个工程的对外形象。因此归纳总结出从三个方面来加强基建项目生态文明施工现场管理。生态文明施工对工程进度的影响,科学规划与安排施工过程,尤其良好的生态环境保护措施能够减少施工过程中存在的安全隐患,减少因环境问题对施工期限延长的影响。生态文明施工对人员安全的保障,采用环境保护措施,是有效减少因生态环境破坏和污染造成安全事故的有效方法,设置安全防护设施,树立明显的警示标志,确保施工人员施工现场安全,定期开展安全培训,提高现场人员的安全意识。生态文明施工对工程对外形象的提升,在现今,公众对环境保护的意识在增强,实施生态文明施工,国有林场基础设施建设项目能够赢得社会广泛认可,提升林场整体形象,吸引更多的投资与合作机会,促进林场经营发展。

4 结语

本文以生态文明为视角,用国有林场基建项目施工现场管理研究为基础,分析生态文明背景重要性,存在的问题和解决对策,由此可了解到现场施工的管理在资源管理、进度管理、质量管理、环保管理等方面都有较高的要求,是保护环境和保证安全的重要手段。然而,施工现场管理工作仍然存在许多问题,如现场施工管理设计规划不合理,现场施工管理人员素质不高,保障体系不健全,现场施工安全管理不健全等因素,对现场施工的进行不利,严重影响现场施工管理。

针对上述问题,本文提出了解决问题的改进对策,

诸如解决前期策划工作与档案工作、强化管理队伍建设工作、落实生态文明作业等,这些对策的实施能够有效提高项目管理工作的质量,确保施工安全,推动国有林场发展。

未来在国有林场改革和建设现代林业体系中,基建项目现场管理将会出现新机遇、新挑战。笔者认为管理要求会越来越高,管理空间会越来越大。数字化等技术将会为现场管理带来革新。物联网、大数据、人工智能等新技术将会实现施工的实时监控和数据分析,将大大提高管理精准性和时效。生态文明、绿色发展理念将进一步推动管理创新。未来的现场管理必须更加注重环保和节能,促进基建项目向环保和节能方向发展,管理技术人员知识结构更新。未来的现场管理必须更加注重生态和资源管理,促进国有林场建设向环保和节能方向发展,未来的现场管理必须更加注重多学科的融合。

参考文献:

- [1] 向明,张云峰,王超.国有林场支持深化集体林权制度改革举措探讨[J].林草政策研究,2024,4(1):32-40.
- [2] 马新.建筑工程施工现场项目管理的优化措施[J].科技创新与生产力,2024,45(3):64-66.
- [3] 杜建全.工业与民用建筑工程中的现场安全过程施工管理与研究[J].城市建设理论研究(电子版),2024(34):41-43.
- [4] 汲鹏,吴蓉艳,刘子寒,等.建筑施工现场环境污染防治措施[J].科技风,2022(15):78-80.
- [5] 舒建锋.森林旅游景区绿道施工过程的生态环境污染及治理策略[J].林业调查规划,2024,49(2):76-79.