

公共图书馆与职工书屋融合共建实践研究

——基于东莞的实践案例

李晓辉

东莞图书馆

摘要：随着国家公共文化服务体系不断完善，公共图书馆与职工书屋的融合共建成为推动全民阅读和保障职工文化权益的重要举措。公共图书馆具有资源丰富、管理规范、服务专业的优势，而职工书屋贴近企业和产业工人，能有效打通公共文化服务的“最后一公里”。东莞市近年来出台实施方案，在工会系统和文化部门协同下，形成了“总馆—工会分馆—职工书屋服务点”的三级服务网络，并在慕思、建晖纸业、东莞监狱和教师发展中心建设了首批试点。通过资源共享、活动联动和机制创新，东莞探索出职工书屋“一馆一特色”的发展路径，推动了产业工人阅读普及和企业文化提升。然而，实践中也面临经费不足、管理水平不均衡、活动形式单一等问题。本文在总结东莞经验的基础上，提出加强顶层设计、深化数字化应用、引导多元合作和完善激励机制的建议，以期为全国公共图书馆与职工书屋的融合共建提供有益借鉴。

关键词：公共图书馆；职工书屋；融合共建；全民阅读；东莞实践

近年来，随着国家对全民阅读、文化强市建设以及职工文化权益保障的高度重视，公共图书馆与职工书屋的融合共建逐渐成为公共文化服务体系创新发展的一个重要方向。公共图书馆作为面向全体公民开放的文化机构，具有丰富的馆藏资源、专业的服务能力以及较为成熟的总分馆管理模式；而职工书屋则由工会系统主导建设，紧贴企业职工特别是一线产业工人的阅读需求，具有贴近基层、面向职工群体的独特优势。两者在服务对象、资源禀赋和组织机制上存在差异，同时又有很强的互补性，因此，推动二者的深度融合，不仅是拓展全民阅读“最后一公里”的现实需要，也是提升城市公共文化服务均等化水平、促进社会和谐与产业升级的重要举措。

东莞市作为全国制造业名城，产业工人数量庞大。近年来，东莞市文化广电旅游体育局与东莞市总工会积极探索公共图书馆与职工书屋的合作路径，出台了《关于推进公共图书馆与职工书屋合作共建的实施方案》，并在 2024 年 4 月“世界读书日”活动中正式启动首批合作点建设。到 2024 年底，东莞已建成包括慕思健康睡眠股份有限公司、东莞市建晖纸业有限公司、广东省东莞监狱、东莞市中小学教师发展中心在内的 4 个职工书屋服务点，并逐步形成了“总馆—工会分馆—职工书屋服务点”的三级服务体系。其中，慕思职工书屋和东莞市总工会书屋还荣获“全国总工会品牌职工书屋”称号，成为广东省仅有的两个国家级品牌书屋。

本文拟在梳理东莞实践背景和进展的基础上，结合相关学术研究与政策文件，系统探讨公共图书馆与职工书屋融合共建的意义、实践路径、典型案例以及存在的问题与改进方向。通过研究东莞案例，可以为全国其他地区提供可借鉴的经验，同时丰富公共文化服务融合发展的理论与实践研究。

一、公共图书馆与职工书屋融合共建的理论背景

（一）公共图书馆与职工书屋的功能定位差异与互补

公共图书馆是政府主导建设的重要公共文化设施，其核心功能是面向社会公众提供公平、开放的阅读与信息服务，强调公益性、普惠性和专业化。而职工书屋则是中华全国总工会自 2008 年以来推动的一项全国性文化工程，主要面向企业职工特别是产业工人和农民工群体，强调贴近性、实用性和思想政治教育功能。在实践中，职工书屋往往面临空间不足、经费有限、资源单一、管理不够专业等问题；而公共图书馆则存在如何深入覆盖基层、满足特殊群体需求的挑战。两者合作，正好能够实现资源共享与优势互补。

（二）国家与地方政策的推动

在政策层面，国家近年来不断出台文件，鼓励社会力量和各类文化机构合作共建。例如，《中华人民共和国公共图书馆法》明确提出公共图书馆应加强与学校、科研机构、其他类型图书馆的交流与合作；《全国工会职工书屋管理办法（试行）》则强调职工书屋

作为公共文化设施的重要组成部分，要求推动其规范建设和可持续发展。广东省总工会也出台文件，明确对与县级以上图书馆合作共建的职工书屋给予补贴支持，每个示范点可获得一次性补贴2万元，为合作提供了制度和经费保障。

东莞市的地方政府更是在政策设计上体现出前瞻性。自2004年率先推行公共图书馆总分馆制以来，东莞不断强化“书香东莞”的文化品牌建设。2024年出台的《关于推进公共图书馆与职工书屋合作共建的实施方案》进一步将职工书屋纳入总分馆体系，建立覆盖大型企业工会系统的服务网络，为公共文化服务和产业发展之间的耦合提供了制度支撑。

（三）国内外相关经验的借鉴

国内已有一些关于公共图书馆与社会机构合作的探索。例如，合肥市图书馆与民营书店“保罗的口袋”的合作实践表明，跨界合作不仅能拓展服务空间，还能激发新的阅读氛围与服务模式。在国外，美国、英国等国家的公共图书馆也积极探索与学校、书店、社区组织的合作，为全民阅读提供支持。这些案例说明，合作共建是提升公共文化服务效能的普遍趋势。东莞的实践在此基础上突出了“跨系统合作”的特点，即由文化系统与工会系统联手推进，形成了独具代表性的路径。

二、东莞市公共图书馆与职工书屋融合共建的实践进展

（一）合作启动与组织架构

2022年，东莞市工会图书馆与市二宫职工书屋完成升级改造，并正式纳入东莞市图书馆总分馆体系，实现了通借通还和资源共享，为后续合作奠定了基础。2024年4月23日，在“书香东莞·世界走读+”全民阅读盛典活动上，市文化广电旅游体育局与市总工会签订合作协议，标志着公共图书馆与职工书屋共建正式启动。此后，双方建立了明确的分工机制：公共图书馆负责业务指导与资源配送，工会系统负责空间建设和日常管理，共同推动服务点的规范运营。

（二）首批试点建设与成效

2024年，东莞市指导工会分馆先行在4家单位建设职工书屋服务点：慕思健康睡眠股份有限公司、建晖纸业有限公司、广东省东莞监狱和中小学教师发展中心。这些书屋面积从200至500平方米不等，藏书量在1.4万至4万册之间，并配备了阅读区、自助借阅设备等设施，同时常态化开展读书分享会、亲子夏令营、技能提升交流等活动。例如，慕思书屋投入70万元进行升级，打造了阅读区与休闲区相结合的文化

空间，营造出浓郁的企业书香氛围；建晖书屋则依托丰富的馆藏资源，开展了亲子夏令营与艺术活动，推动员工与企业共同成长。

这些试点书屋不仅有效满足了数万名产业工人的阅读需求，还通过举办主题活动增强了企业文化凝聚力。同时，公共图书馆的专业管理和数字资源也得以延伸至企业一线，实现了真正意义上的“最后一公里”文化服务。

（三）阶段性成果与荣誉

2024年12月，东莞市总工会书屋和慕思书屋被授予“全国总工会品牌职工书屋”称号，成为广东省仅有的两个获此荣誉的单位。到2025年上半年，又有新的职工书屋服务点陆续建设，例如工会分馆新奥服务点已经投入使用，其余2个正在推进。这说明，东莞的合作模式不仅在市内取得了成效，也得到了国家层面的认可与推广。

三、融合共建的实践经验与问题分析

（一）融合共建的经验启示

从东莞案例来看，公共图书馆与职工书屋融合共建的成功主要体现在以下几个方面：

第一，形成了“总馆—工会分馆—职工书屋服务点”的服务脉络。这种结构不仅确保了资源的纵向流动，也使职工书屋不再是单一孤立的个体，而是融入全市公共文化服务网络的一部分。

第二，突出“一馆一特色”。各个职工书屋结合企业性质和职工需求打造了不同的文化亮点，例如监狱书屋开展“弘扬好家风”主题活动，教师发展中心书屋则配备自助借阅柜并举办交流活动，形成了差异化的文化空间。

第三，注重活动品牌建设。东莞推动开展“五个一”行动计划，邀请劳模工匠讲座、组织读书会、培养阅读推广人，使阅读活动与职工成长紧密结合。

第四，建立多维合作机制。通过培训机制、联动机制和激励机制，公共图书馆和工会系统不仅在资源上合作，还在人才培养、活动开展、品牌创建等方面形成了制度化安排。

（二）存在的问题与挑战

然而，融合共建在推进过程中仍然存在一些问题。首先，推动力度仍需加强。部分基层单位对合作的认识不足，缺乏持续投入的动力，导致一些书屋建设标准不高或后续运行乏力。其次，经费投入相对有限。虽然省总工会提供了一定的补贴，但对于场地改造、图书更新和活动开展来说，资金仍显不足。第三，运营管理水平不够均衡。部分书屋缺乏专业人员，日常

管理依赖兼职工会干部,导致服务效能不高。第四,活动形式仍有待创新。多数书屋的阅读活动集中在读书会、征文比赛等传统形式,缺乏数字化、互动性和跨界融合的创新方式。

(三) 对比与借鉴

与佛山市在产业工人公共文化服务方面的探索相比,东莞的实践更突出图书馆与工会系统的跨界合作。佛山通过构建“企业—园区—镇街”三层文化网络和“志愿V站”服务,提升了产业工人的文化获得感。而东莞则通过总分馆体系嵌入企业书屋,使资源共享更为系统化。再与绍兴市方志馆与公共图书馆共建的案例对比,东莞的模式强调的是面向职工群体的普惠性服务,而绍兴则更强调地方文献资源的保存与传播。这些不同的实践共同表明,合作共建是公共文化服务创新的趋势,但要因地制宜地结合地方特点。

四、结论

公共图书馆与职工书屋的融合共建,是推动全民阅读、保障职工文化权益和提升城市文化竞争力的重要举措。东莞的实践表明,通过制度设计、资源共享、机制创新和活动联动,可以有效推动图书馆的优质资源直达企业一线,满足产业工人的精神文化需求。同时,合作共建有助于提升企业的文化氛围,增强职工的归属感和凝聚力,从而在更大层面上服务于城市的产业升级与社会发展。

当然,融合共建也面临着经费、管理和创新不足等问题,需要进一步探索长效机制。未来,可以在以下几个方面努力:一是加强顶层设计和持续投入,确保书屋建设和运营的稳定性;二是深化数字化与智慧

化应用,建设“数字书屋”和移动阅读平台;三是鼓励更多社会力量和企业参与,形成多元协同的共建格局;四是注重评估与激励,推动形成可复制、可推广的经验模式。

参考文献:

- [1] 张妍妍. 佛山产业工人公共文化服务探索 [J]. 图书馆论坛, 2018, 38(9): 28-29.
- [2] 梁丽珍. 公共图书馆与中小学合作共建书香校园的实践探索——以东莞市为例 [J]. 河北科技图苑, 2024, 37(3): 75-80.
- [3] 徐同亮, 罗娟. 公共阅读服务设施网络建设探究——以拓展公共图书馆总分馆体系为路径 [J]. 新世纪图书馆, 2015(8): 58-61.
- [4] 吴玉灵. 双“馆”齐下: 数智时代高校图书馆与公共图书馆融合发展实证研究 [J]. 图书馆研究, 2024, 54(4): 22-31.
- [5] 胡春波, 来荣, 袁姝一, 等. 总分馆模式在阅读推广中的问题及破解策略——以宁波市域图书馆为例 [J]. 图书馆研究与工作, 2021(10): 46-52.
- [6] 邓玉祥. 粤港澳大湾区背景下的公共图书馆合作与发展——以东莞松山湖图书馆与华为公司共建分馆为设想 [C]// 广东图书馆学会. 2018年广东图书馆学会学术年会获奖论文集. 东莞松山湖图书馆, 2018: 109-113.
- [7] 陈毓琰. 职工书屋纳入公共图书馆总分馆建设研究 [J]. 河南图书馆学刊, 2023, 43(10): 14-17.
- [8] 王洋. 论法律框架下公共图书馆全民阅读服务策略 [J]. 内蒙古科技与经济, 2018(12): 135-136+138.